

Hälso- och sjukvård
Henrik Wahlström

Hälso- och sjukvårdsnämnden
HSN/969/2025
2025-06-11

Resultatförbättrande åtgärder med effekt 2025

Ärendebeskrivning

Vid hälso- och sjukvårdsnämndens sammanträde 22 maj 2025 (§40) gavs i uppdrag att vid nämnden i juni redovisa ytterligare resultatförbättrande åtgärder med ekonomisk effekt under 2025.

Givet den korta tiden mellan Hälso- och sjukvårdsnämndens sammanträden har endast en begränsad beredning kunnat genomföras. Nedan redovisas två inledande åtgärder, som sedan kan komma att kompletteras under årets gång. Det ska noteras att båda åtgärderna endast beräknas kunna ge begränsad effekt under 2025 för att sedan ha en potentiellt större effekt 2026.

Utifrån att avstånden inom länet, samt till universitetssjukvård, är stora är Region Jämtland Härjedalen beroende av att patienter vid behov kan flyga till/från sjukvården. Flygtransporter är emellertid kostsamma, oavsett om de sker med den egna helikoptern, eller med ambulansflyg via KSA (Kommunförbundet Svenskt Ambulansflyg). Verksamheten har identifierat att det finns en ekonomisk potential i att se över hur flygtransporterna koordineras och nyttjas. Detta arbete kommer därför att ske i intensiv form fram till senare delen av 2025.

Vid Östersunds sjukhus bedrivs slutenvård dygnet runt på ett tjugotal olika vårdavdelningar av olika storlek. Slutenvården bemannas med sjuksköterskor och undersköterskor som är bundna till vårdavdelningarna. Dessa yrkeskategorier utgör grunden för slutenvården och dimensioneringen av antal anställda är beroende av variationer över dygnet, veckan och året. Förutom sjuksköterskor och undersköterskor bemannar läkare, fysioterapeuter, arbetsterapeuter, medicinska sekreterare och annan vårdpersonal samt kringfunktioner i varierande omfattning vårdavdelningarna. Utifrån det ekonomiska läget är det nu aktuellt att se över hur vårdavdelningarna bemannas avseende andra yrkesgrupper än sjuksköterskor och undersköterskor. Detta arbete har initierats.

Utifrån utfallet i månadsrapporten per maj månad, där underskottet fortsatt ökar, bedöms att en fördjupad uppföljning av nämndens beslut i april (§26 - accelerera minskningen av inhyrd bemanning och köpt vårdgarantivård, även i de fall där det leder till ökade väntetider om den medicinska bedömningen så medger) behöver genomföras efter sommaren. Samtidigt behöver den vidare planeringen för minskning av inhyrd bemanning och köpt vårdgarantivård tydliggöras.

Sedan 2025-03-01 (till och med 2025-12-31) gäller att alla inköp över 50 000 kronor, med undantag för hälso- och sjukvårdskostnader, ska godkännas av överordnad chef ifall de ska fullföljas (RS/196/2025). Det finns fortsatt ett behov av att verksamhetskritiska inköp kan fullföljas, men det kan vara relevant att ytterligare kontrollmoment införs avseende beslutsnivån för inköp.

Inom förvaltningsområdet har ett antal resultatförbättrande åtgärder bedömts under inledningen av 2025. En bilaga, i vilken status anges, har sammanställts.

Regiondirektörens förslag

1. Regiondirektören får i uppdrag att vid hälso- och sjukvårdsnämndens sammanträde i oktober 2025 redovisa status för pågående översyn av flygtransporter.
2. Regiondirektören får i uppdrag att vid hälso- och sjukvårdsnämndens sammanträde i oktober 2025 redovisa status för pågående översyn av vårdavdelningarnas bemanning avseende andra yrkesgrupper än sjuksköterskor och undersköterskor.
3. Regiondirektören får i uppdrag att vid hälso- och sjukvårdsnämndens sammanträde i september 2025 redovisa en detaljerad fördjupning av hur minskningen av inhyrd bemanning fortlöper, samt hur planen för minskning av inhyrd bemanning ser ut för återstoden av 2025 samt 2026.
4. Regiondirektören får i uppdrag att vid hälso- och sjukvårdsnämndens sammanträde i september 2025 redovisa hur minskningen av köpt vårdgarantivård, med särskilt fokus på utvecklingen av antalet patienter som remitterats för vårdgarantivård, fortlöper.
5. Regiondirektören får i uppdrag att inom hälso- och sjukvårdens förvaltningsområde införa ytterligare restriktivitet avseende inköp över 50 000 kr (med undantag för hälso- och sjukvårdskostnader), genom att dylika inköp under perioden 2025-07-01 till och med 2025-12-31 ska godkännas av två överordnade chefsled.

I tjänsten

Sara Lewerentz
Regiondirektör

Anna Granevärn
Hälso- och sjukvårdsdirektör

Utdrag till

Regiondirektör, hälso- och sjukvårdsdirektör, divisionschefer, hälso- och sjukvårdsdirektörens närstöd.